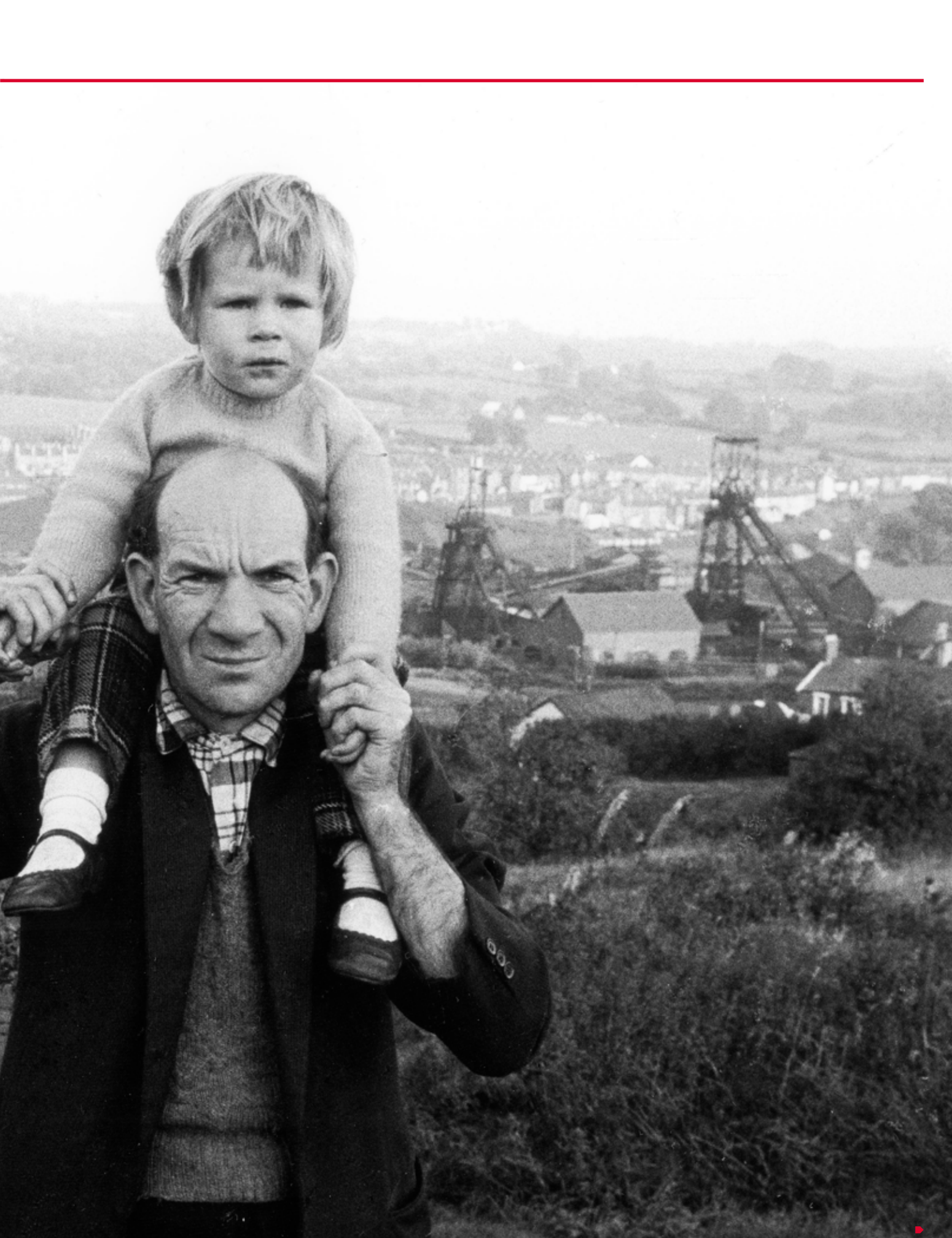


ZONDAG VADERDAG

6 SUCCESVOLLE CEO'S OVER DE LESSEN DIE ZE VAN HUN VADER LEERDEN

Goed naar je vader luisteren. Dat hebben deze ondernemers gedaan. In het kader van Vaderdag vertellen ze hoe hen dat hielp in hun loopbaan. 'Werk hard, wees zuinig.'





JEROEN POORTVLIET

‘NIET ALLES DOORREKENEN, GEWOON DÓEN’

VIVIENNE VAN EIJKELENBORG, DIFRAX

In 1975 kochten haar ouders al spullen in China. Vivienne van Eijkelenborg, directeur van babyproductenfabrikant Difrax, zegt het om aan te geven hoe ondernemend haar vader was. Lef is de belangrijkste les die zij van hem heeft geleerd. ‘Niet alles tot achter de komma doorrekenen, maar gewoon beginnen aan de ontwikkeling van een nieuw product, zoals een vrouwvriendelijke borstkolf, omdat je het wilt.’

‘Hij wist die lef te combineren met een enorme relaxed-heid. Mijn vader is niet in de stress te krijgen. Dat lukt mij niet altijd. Maar ik heb wel geleerd om de tijd te nemen voor beslissingen.’ En ze is zijn motto *cash is king* trouw: je moet altijd voldoende liquide middelen hebben om in te stappen als zich een kans voordoet, of juist om op terug te vallen als het tegenzit.

Haar ouders vormden een goed koppel, dat het maken van grote plannen van haar vader wist te koppelen aan de discipline die elke dag weer nodig is van haar moeder. Zij probeert beide eigenschappen te combineren.

‘ALTIJD BLIJVEN BOUWEN’

ALEX VAN HOOFF, BURGERS’ ZOO

Kort voor de dood van zijn vader nam Alex van Hooff de diertuin over van zijn ouders. Hij vindt het knap van ze dat ze hem vrij hadden gelaten in die keuze, hoe verknocht ze ook aan het bedrijf waren. Terwijl zijn moeder zich meer met de organisatie bezighield, was zijn vader de bouwer en degene die het contact met de buitenwereld onderhield, onder meer via de tv. ‘Een diertuin die niet bouwt, zal niet blijven voortbestaan’, zei mijn vader altijd. ‘Je moet altijd innoveren, veranderen. En dan bedoelde hij niet alleen letterlijk bouwen, met stenen, zoals we nu de grootste mangrovehal ter wereld bouwen, maar ook zaken als de organisatie en de communicatie regelmatig op de schop nemen.’

Dat heeft hij zelf onder meer gedaan door een goed managementteam aan te stellen. Hoeven hij en zijn vrouw niet meer alles zelf te doen.



JEROEN POORTVLIET



‘ZORG DAT JE VOLLEDIG ZELFSTANDIG BENT’

MAURICE VAN TILBURG, EURONEXT AMSTERDAM

Niet na de middelbare school direct naar de kunstacademie, maar eerst informatietechnologie studeren om een baan te krijgen en financieel zelfstandig te zijn. Dat advies kreeg Maurice van Tilburg, ceo van Euronext Amsterdam, van zijn vader. Best verrassend, want afkomstig van een man die zijn loopbaan ooit als zanger was begonnen. Maar het advies was een levensles voortgekomen uit zijn eigen ervaring. ‘Hij zei erbij: zorg dat je zelfstandig bent. Werk concreet aan je talenten zodat je de maatschappij iets te bieden hebt. Dat heeft hij zelf ook gedaan: hard werken en verantwoordelijkheid nemen.’ Die les past Van Tilburg ook toe in de dagelijkse praktijk van de beurs. Eerst de basis, dan de rest. En de kunst? ‘Die maak ik nog steeds. Maar dan wel wanneer mijn agenda het toelaat.’

‘WERK HARD EN WEES ZUINIG’

BENNO LEESER, GASSAN DIAMONDS

De vader van Benno Leeser was eigenaar van een aantal damesmodezaken. Een ondernemer in hart en nieren, die keihard werkte. ‘Hij zei altijd: als je op bezoek bent geweest bij een klant, bevestig je wat je hebt afgesproken. En daarna bedank je iemand. Daarmee krijg je extra aandacht voor je bedrijf.’ Hoewel Leeser niet verder ging in de zaak van zijn vader (‘toen mijn ouders scheidden, wilde ik niet samenwerken met de tweede vrouw van mijn vader’), leerde hij wel veel van hem over ondernemerschap. ‘Als kind hielp ik hem met de modeshows. Dan haalde ik na de middagshow de programma’s op die ’s avonds weer gebruikt werden. Weggooien was zonde van het geld.’ Nog zo’n les: werk hard en wees zuinig. ‘Als ik kleding koop, breng ik ongebruikte hangers en zakken terug. Dat zuinige zit er dus nog steeds in.’





‘OPTIMIST TOT IN DE KIST’

KARIN SLUIS, WITTEVEEN+BOS

Bij Karin Sluis, directeur van ingenieursbureau Witteveen+Bos werd gegrossierd in levenslessen. Tegeltjes-*oneliners*, niet zelden behoorlijk direct en met een dosis zelfspot. Die kwamen vooral van haar vader. ‘Optimist tot in de kist, die kwam heel vaak langs’, zegt Sluis. ‘Mijn vader haalde hem altijd uit de kast bij een probleem. Of dat ging over school, een verkering die uit ging of twijfels over mijn werk. Het ging er om dat er altijd een *way out* was te vinden. Daar heb ik echt van geleerd, het geeft mij nu nog een prettig gevoel.’ Haar vader leefde ook naar dat motto, zegt Sluis. Dat kan ze merken. ‘Hij gelooft ook echt in het goede van de mens, dat is daar denk ik een onderdeel van. En hij kan met iedereen opschieten, hij respecteert iedereen, ongeacht rang of stand.’

‘JE KUNT ALTIJD ÉRGENS EEN BIJDRAGE LEVEREN’

WIEBE DRAIJER, RABOBANK

Als je vader een van de grondleggers van D66 was, Eerste Kamerlid en hoogleraar, dan is het te verwachten dat Wiebe Draijer, bestuursvoorzitter van de Rabobank, wat levenslessen meekreeg van huis. Dat ging vooral aan de keukentafel, zegt Draijer. ‘Mijn vader was niet van het type: ‘Zo jongen, nu ga ik jou een levensles geven’. Waar ik het meest aan heb gehad, is zijn instelling dat er geen plek op de wereld is waar je geen bijdrage kunt leveren. Dat heeft ieder mens in zich, het is aan jou om uit te zoeken wat dat is.’ Dat hoefde helemaal niet alleen maar met werk te maken te hebben. Draijer senior dichtte, schilderde en ontwierp schepen. ‘Mijn vader heeft ook eens gedichten van Shakespeare vertaald, en toen zei de uitgever dat hij maar beter hoogleraar kon blijven. Het mooie daaraan vind ik dat mijn vader onbevangen buiten zijn hokje kon kleuren.’ ▣

Lees ook wat deze zes succesvolle ceo's van hun moeder leerden op www.opiniebladforum.nl

