



Hare Excellentie  
Mw.dr. M. Bussemaker  
Minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap  
Postbus 16375  
2500 BJ DEN HAAG

Unilever R&D Vlaardingen  
Olivier van Noortlaan 120  
3133 AT Vlaardingen  
Nederland  
Postbus 114  
3130 AC Vlaardingen  
Tel.: +31 (0)10 – 460 69 33  
Fax: +31 (0)10 – 460 58 00  
[www.unilever.com](http://www.unilever.com)

onze ref. URV/14003/nd                      telefoon                      010 - 460 6341                      datum 25 maart 2014

Betreft: Chief Technology Officers (CTO's) roepen op tot het integreren van de nationale wetenschaps- en innovatieagenda's op basis van maatschappelijke thema's

Excellentie,

Binnen uw ministerie wordt op dit moment gewerkt aan een brede toekomstvisie op het wetenschapsbestel. Als deelnemers aan het CTO overleg van VNO-NCW, samen goed voor ongeveer de helft van de private R&D inspanningen, willen we het belang van deze visie ondersteunen. We hebben namelijk de vaste overtuiging dat de inrichting van het Nederlandse wetenschapsbestel van essentieel belang is voor de toekomstige welvaart en het welzijn van ons land.

**Onze kernboodschap is dat de visie het wetenschaps- en innovatiebeleid met elkaar moet verbinden door middel van een gemeenschappelijke inspirerende agenda.** Dat kan door de agenda te richten op een aantal maatschappelijke thema's voortbouwend op de topsectorplannen en de ingezette universitaire profilering. Een dergelijke visie vereist dat door alle partijen (kennisinstellingen, bedrijven en overheid) multidisciplinair en sector overstijgend wordt samengewerkt. De overheid heeft daarbij de belangrijke rol de juiste randvoorwaarden te creëren voor het formuleren en realiseren van deze toekomstvisie.

Deze boodschap brengen we vanuit een blik van buiten naar binnen. We zien dat de maatschappelijke uitdagingen en de wetenschap geglobaliseerd zijn. Ook onze R&D inspanningen zijn geglobaliseerd. Dagelijks ervaren we dat er een internationale competitie is om R&D investeringen van bedrijven naar een regio te halen. Hierbij zijn verschillende factoren van invloed, zoals overheidsinvesteringen, wet- en regelgeving en een stimulerend fiscaal klimaat. Onze ervaring is dat met name de kwaliteit en relevantie van de publieke kennisbasis en de bereidheid tot samenwerking met het bedrijfsleven (groot en klein) wezenlijk zijn voor de keuze van de locatie van onze R&D investeringen. Verder zien we dat de maatschappelijke uitdagingen van deze tijd alleen succesvol kunnen worden aangepakt door een multidisciplinaire aanpak en met steun van zowel publieke als private middelen.

Tegen deze achtergrond zien we in Nederland een aantal positieve ontwikkelingen. Universiteiten profileren zich in toenemende mate en leggen een koppeling met topsectoren en maatschappelijke thema's. De overheid werkt via het topsectorenbeleid aan de verdere intensivering van de publiek-private samenwerking. Bedrijven zijn meer en meer bereid om - al dan niet binnen de topsectoren - samen te werken. Toch staan kennisinvesteringen onder druk en is Nederland gedaald in de ranking van de Europese Commissie.

Om internationaal competitief te blijven is naar onze mening een uitdagende gezamenlijke agenda nodig waarin het wetenschaps- en innovatiebeleid aan elkaar gekoppeld worden. Deze agenda dient de topsectoragenda's en de universitaire profileringagenda's te combineren. Voortbouwend op de door EZ en OCW uitgebrachte notitie 'Global Challenges, Dutch Solutions', met voorbeelden van maatschappelijke uitdagingen waaraan binnen verschillende topsectoren wordt gewerkt, stellen we voor om gezamenlijk een onderzoeksagenda te ontwikkelen waarin maatschappelijke uitdagingen, topsectorbeleid en wetenschapsagenda bij elkaar komen. We denken aan een beperkt aantal maatschappelijke thema's als vertrekpunt, zoals bijvoorbeeld "langer, gezonder leven" en "de circulaire economie".

We bevelen aan die (sub)-thema's te kiezen die de sterke punten van het bedrijfsleven, de (toegepaste) technologische instituten en de wetenschap aan elkaar koppelen. Hierbij dient uiteraard ook (voldoende) aansluiting bij Europese programma's zeker gesteld te worden. ***We zijn ervan overtuigd dat een dergelijke agenda inspireert, de topsectorenaanpak versterkt, en industrie, wetenschap en overheid nog verder met elkaar verbindt en de onderlinge samenwerking belangrijk zal versterken.***

***Deze aanpak heeft wel consequenties.*** Aan de kant van de ***topsectoren*** zullen verdere stappen moeten worden gezet in de cross-sectorale samenwerking gericht op de maatschappelijke thema's. Het ***Nederlandse kennisbestel***, dat in de kern monodisciplinair is opgebouwd, zal meer multidisciplinair dienen te worden ingericht om dergelijke complexe maatschappelijke uitdagingen met succes aan te kunnen pakken.

***De overheid*** heeft de rol om samen met andere partijen uit de gouden driehoek deze gemeenschappelijke wetenschap- en innovatieagenda te formuleren. Daarnaast is het van belang dat de overheid de juiste condities creëert om de agenda gezamenlijk uit te kunnen voeren. Het is in dat kader ook van belang kritisch te bezien of de huidige prikkels in het systeem het gewenste gedrag teweeg brengen. Voorbeelden hiervan zijn: minder nadruk leggen op aantallen publicaties, meer aandacht in de nationale onderzoeksportfolio voor bèta-techniek en toepassingsgeïnspireerd onderzoek en het verder versterken van prikkels tot de al eerder genoemde profilering van universiteiten<sup>1</sup>. Verder is het van belang dat er in het financieringsmodel van publiek-private samenwerking ruimte is voor verschillende vormen van samenwerking (niet alleen op basis van cashbijdragen van bedrijven).

Via deze brief bieden wij u aan om bedoelde agenda gezamenlijk uit te werken aan de hand van een aantal complexe uitdagingen, inspirerend voor wetenschap en bedrijfsleven. Een workshop met vertegenwoordigers van overheid, kennisinstellingen en bedrijfsleven kan daartoe een eerste aanzet geven. We willen deze graag samen met uw departement en het ministerie van Economische Zaken faciliteren. We gaan hierover graag met u in gesprek, en hopen op korte termijn een positieve respons van uw zijde tegemoet te mogen zien.

---

<sup>11</sup> Zie hiervoor de aanbevelingen van VNO-NCW die aan uw departement zijn gestuurd.

Een brief van soortgelijke strekking is aan uw collega Minister van Economische Zaken en de Staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap gestuurd.

Hoogachtend,

  
Prof. Dr. Rob J. Hamer  
Directeur Unilever R&D Vlaardingen

Namens:

Ir. Harry Borggreve	- Executive Vice President D&E, ASML
Ir. Hans Geelen	- Senior Vice President R&D Océ-Technologies BV
Dr. Henk van Houten	- General Manager Philips Research
Hr Erik Hoving	- Group CTO KPN
Prof. Dr. Emmo Meijer	- Corporate Director R&D FrieslandCampina
Dr. Hans Rijns	- CTO NXP
Hr Gerald Schotman	- CTO Shell
Drs Ben Tax	- Managing Director Rijk Zwaan Zaadteelt en Zaadhandel BV
Drs Marco Waas	- Director RD&I and Technology, AkzoNobel Industrial Chemicals
Dr. Marcel Wubbolts	- CTO DSM